

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

*Grundlagen und Erfahrungen
Termin-, Kosten- und Fördermittelmanagement*

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

Inhaltsübersicht

1. Begriff Projektmanagement
2. Regelwerke/Informationen
3. Umsetzung der Projektsteuerung
4. Kosten/Finanzierung der Projektsteuerung
5. Erfahrungen aus den Arbeiten der Projektsteuerung
6. Fazit

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

1. Begriff Projektmanagement

Projektmanagement nach DIN 69901

„Gesamtheit aller Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mittel für die Initiierung, Definition, Planung, Steuerung und den Abschluss von Projekten.“



ergebnisorientierte Umsetzung von Projekten

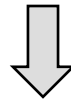


Jede Projektumsetzung Bedarf eines Managements.

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

2. Regelwerke/Informationen

- DIN 69901 in mehreren Teilen
- AHO-Schriftenreihe Nr. 9 „Projektmanagement in der Bau- und Immobilienwirtschaft – Standards für Leistungen und Vergütung“, erarbeitet durch die AHO-Fachkommission (Ausschuss der Ingenieurverbände und Ingenieurkammern für die Honorarordnung e. V.)
- Praxisleitfaden „Projektmanagement für die öffentliche Verwaltung“ des Bundesministeriums des Innern



Vorgaben/Empfehlungen zur Projektsteuerung liegen vor.



Konkrete Handlungsabläufe sind projektspezifisch zu erarbeiten.

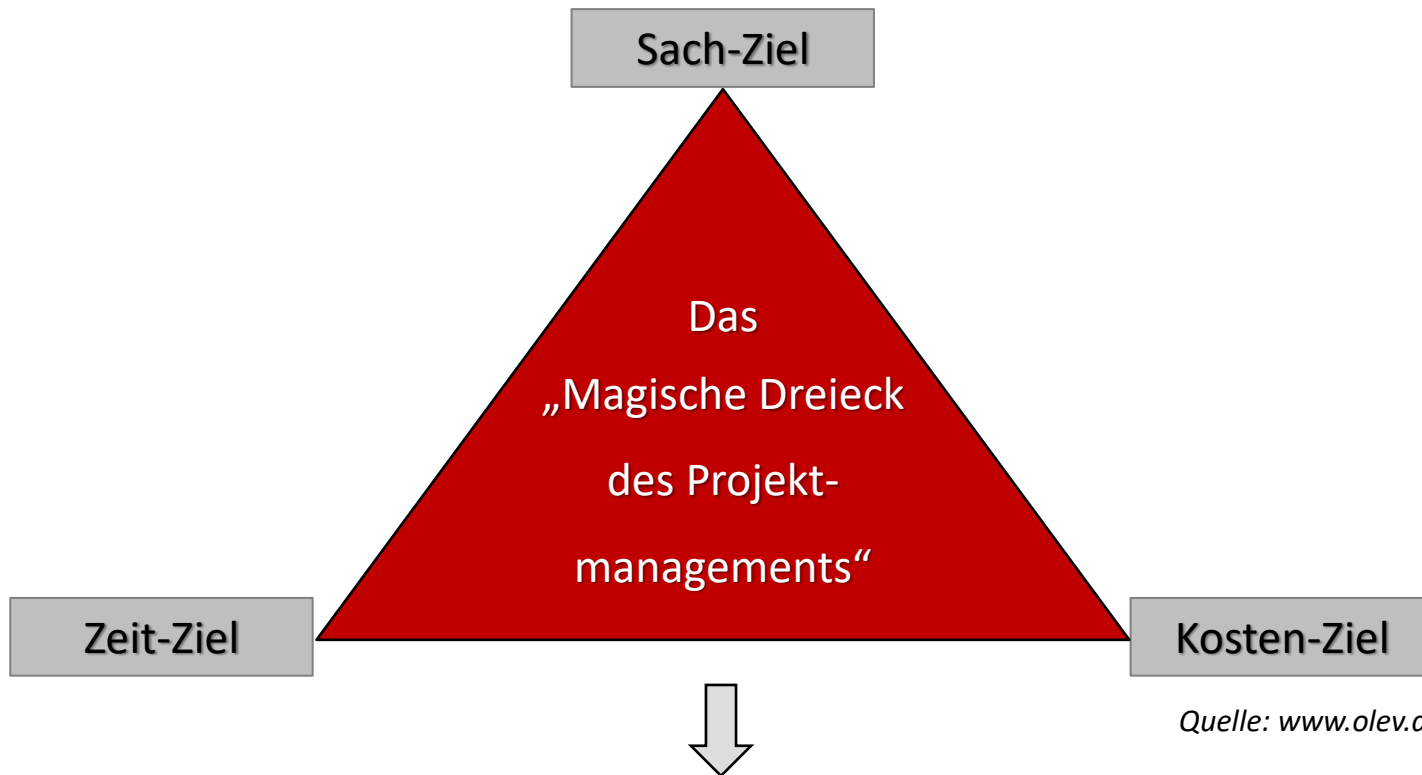
Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

2. Regelwerke/Informationen

- große Anzahl von Methoden der Projektsteuerung vorhanden
- Eigene Ideen und Maßnahmen stellen eine sehr große Bedeutung dar.
- Seit 2009 ist die Projektsteuerung nicht mehr Bestandteil der HOAI.
- Meilensteine in der Projektplanung bilden die Basis einer erfolgreichen Umsetzung.

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

3. Umsetzung der Projektsteuerung



Quelle: www.olev.de/p/projekt.html

Nur die Beachtung aller 3 Ziele führt zum Erfolg.

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

3.1 Phasen des Projektmanagements



Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

3.2 Projektumsetzung am praktischen Beispiel

Beispiel: Hochwasserschadensbeseitigung – Ersatzneubau Brücke

1. Projektziel

- Wiederherstellung der Brücke

2. Grobplanung

- Klärung Notwendigkeit der Wiederherstellung
- Aufgabenstellung zur Bemessung
- zeitliche Zielvorgaben
- Kostenannahme mit Klärung der Finanzierung (Prüfung Fördermöglichkeiten)
- Untersuchungen zur Machbarkeit

3. Feinplanung

- Planung des Bauwerkes unter Berücksichtigung der formulierten Aufgabenstellung
- Zeitplanung der Maßnahme und baulichen Umsetzung
- Nachweis der **Wirtschaftlichkeit** der Planungsvariante

4. Durchführung

- Ausführungsplanung
- Ausschreibung der Bauleistungen sowie bauliche Umsetzung

5. Abschluss

- Prüfung der Erfüllung der Zielvorgaben
- Abschlussbericht, Bauausgabenbuch, Verwendungsnachweis mit Auswertung Planungsvorgabe und Ergebnis
- Abgleich der Zielvorgaben Zeit und Finanzierung

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

3.2 Projektumsetzung am praktischen Beispiel

Beispiel: Schaffung Betreuungsmöglichkeiten Kinder (KiTa, Hort) durch Gemeinde

1. Projektziel

- Schaffung zusätzlicher Betreuungsplätze
↳ Bedarfsermittlung, Anzahl Betreuungsplätze

2. Grobplanung

- Ermittlung räumlicher Bedarf (notwendige Nutzungsflächen)
- Prüfung der Nutzung vorhandener Gebäude, Flächenressourcen
- Finanzielle Grobplanung, Kostenüberschlag
- Prüfung Finanzierungsmöglichkeiten (z. B. Fördermöglichkeiten)
- Prüfung der Machbarkeit (finanzielle und fachliche Voraussetzungen)

3. Feinplanung

- Definition der zeitlichen Umsetzung
- Vorfinanzierung von Leistungen prüfen
- Entwurfsplanung des Objektes
- Nachweis der Wirtschaftlichkeit der Vorzugsvariante
- Risikobetrachtung bei veränderten Ausgangsbedingungen, wie z. B. schwankende Kinderanzahl
- Festlegung Vergabeverfahren Planung und Ausführung
- Beantragung Fördermittel

4. Durchführung

- Genehmigungsverfahren
- Ausführungsplanung
- Vergabe Bauleistungen
- Bauausführung

5. Abschluss

- Abrechnung der Maßnahme, Schlussrechnungen
- Zwischenberichte, Abschlussberichte zum Nachweis der Fertigstellung unter Beachtung aller Anforderungen
- Schlussabrechnung, Nachweis Kostendeckung

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

Beispielprojekt - Erfahrungen

Kooperationsprogramm Sachsen/Tschechische Republik

Ziel: Europäische territoriale Zusammenarbeit

- Abschluss eines Zuwendungsvertrages
 - SAB
 - Stadt in Sachsen mit Projektpartnern
 - ↳ Touristische Gebietsgemeinschaft
 - ↳ Grenznahe Gemeinde in tschechischer Republik

Projekt: „Naturzwerge versetzen Berge“

Projektzeitraum 2015 – 2019 (5 Jahre)

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

Projekt: „Naturzwerge versetzen Berge“

Projekthalte

- Straßenbau zur Erschließung touristischer Infrastruktur
- Ausbau und Gestaltung der touristischen Infrastruktur (Naturlehrpfade, Naturspielplätze mit Erlebnisturm)
- gemeinsame Veranstaltungen zum gegenseitigen Kennenlernen
- Publikationen
 - Faltblatt „Radeln im Neißeland“
 - Broschüre „Natur- und Wandererlebnisse im Neißeland“
 - Broschüre „Wanderwege und Ziele im Lausitzer Gebirge“
 - Broschüre zum „Naturlehrpfad Rotstein“

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

Projekt: „Naturzwerge versetzen Berge“

Ablauf

- In den 5 Jahren fanden 17 gemeinsame Veranstaltungen statt
z. B.
 - Projektteamtreffen
 - Infoveranstaltung Geocaching
 - Eröffnungen Spielplätze und Lehrpfade
 - gemeinsame Bastelveranstaltung

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

Projekt: „Naturzwerge versetzen Berge“

Aufgaben der Projektsteuerung

- Begleitung und Überwachung Projektablauf
- Organisation Veranstaltungen
- Begleitung der Umsetzung baulicher Maßnahmen
- Vergabeverfahren, Vielzahl von Kleinstleistungen, alle mussten vergaberechtlich behandelt und in der Ausführung überwacht werden
- Projektdokumentation
 - Zwischenberichte
 - Abschlussbericht
 - Auszahlungsanträge/Verwendungsnachweis

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

Projekt: „Naturzwerge versetzen Berge“

Besonderheiten

- Projekt zweisprachig mit Dolmetscher
- Ein Projektpartner, 2 Leadpartner zu koordinieren
- gemeinsame Veranstaltungen, Organisation in mehreren Teilnehmerkreisen einschließlich „Logistik und Bewirtung“
- hohe Anforderungen an die Dokumentation
- Nachweis der Nachhaltigkeit der Projekte



Ergebnis

- Investitionstätigkeit ist erfolgreich vollumfänglich abgelaufen.
- Verbindungen, Freundschaften haben sich entwickelt.
Gegenseitige Wertschätzung, Achtung, Erfahrungsaustausch
- Sprachbarriere ist schwierig zu händeln

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

Projekt: „Naturzwerge versetzen Berge“

Ergebnisse



Naturlehrpfad Rotstein mit 14 Infopunkten



Svor „Auf den Spuren der Königsilie“

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

Projekt: „Naturzwerge versetzen Berge“

Ergebnisse



Spielplatz
Sohland am Rotstein
mit Erlebnisturm



Spielplatz Svor

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

Projekt: „Naturzwerge versetzen Berge“

Ergebnisse



Straße zum Rotstein



Straße Svor

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

4. Kosten und Finanzierung der Projektsteuerung

Aspekte für eine eigene Projektsteuerung einer Kommune

- wiederkehrende Projekte im Rahmen des Personalbudgets können effektiv abgewickelt werden, Personalbudget im Haushalt eingeplant
- Umsetzung von Kleinprojekten, keine Einarbeitung externer Dienstleister
- keine Förderung der Projekte

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

4. Kosten und Finanzierung der Projektsteuerung

Aspekte für eine Fremdvergabe von Projektsteuerungsleistungen

- Einzelprojekte können aus dem Personalbudget zum Teil nicht realisiert werden, keine eigenen Personalreserven
- Nutzung von Erfahrungen externer Dienstleister bei der Umsetzung von speziellen Projekten
- Nutzung externer Erfahrungen im Fördermittelmanagement
- Projektsteuerung ist zuwendungsfähig bei bestimmten Förderprogrammen
- Neutraler Projektsteuerer zur Umsetzung von Projekten
 - Darstellung in der Verwaltung, Gemeinderat, im Außenverhältnis

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

4. Kosten und Finanzierung der Projektsteuerung

Kosten sind als Projektkosten mit einzuplanen

- *eigener Personalaufwand*
- *externe Dienstleistungen*

Höhe des Aufwandes Projektsteuerung

- *projektabhängig*
 - *Art der Förderung – oder auch keine Förderung*
 - *Anforderungen Behörden/Genehmigungsverfahren*
 - *Anforderungen an die Abrechnung*
 - *Definition Leistungsumfang*
 - *Anforderungen beschließender Gremien/Bürger*

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

4. Kosten und Finanzierung der Projektsteuerung

Projektsteuerung als Bestandteil zuwendungsfähiger Kosten bei folgenden Förderverfahren:

- **Hochwasserschadensbeseitigungen**
(Richtlinie Starkregen und Hochwasserschäden)
 - nicht vorhersehbarer Leistungsumfang für den Geschädigten

- **Förderung Interreg** („Europäische territoriale Zusammenarbeit“),
grenzüberschreitende Projekte
 - Projekte mit sehr viel Organisationsaufwand

- **Förderung Investitionsgesetz Kohleregion**
 - Strukturwandel in Einzelprojekten

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

5. Erfahrungen aus der Arbeit als externer Projektsteuerung

- Inhalt der Projektsteuerungsleistungen wird sehr unterschiedlich definiert (Gesamtleitung oder in Teilleistungen)
- wichtigster Bestandteil der Projektsteuerung ist Fördermittelmanagement (Projektsteuerung meist nur bei Förderverfahren)
- fachliche Begleitung verbleibt oft in Verwaltung (AG möchte trotz Projektsteuerung integriert bleiben – das ist auch gut so)

Erfolgreiche Projektsteuerung kommunaler Bauprojekte

6. Fazit

„Wer A sagt, der muss nicht B sagen.
Er kann auch erkennen, dass A falsch war.“

Bertold Brecht



Quelle: www.lachhaft-cartoons.de

Vielen Dank.